

Februar 2020

... SCRUM?

Definition

Der Begriff Scrum stammt aus dem englischen und bedeutet so viel wie Gedränge. Mit Scrum wird ein Produkt in Arbeitspakete aufgeteilt, die während sogenannter Sprints, zeitlich festgelegte Intervalle, entwickelt werden. Nach jedem Sprint soll ein einsatzfähiges Produktstück (Inkrement) entstehen. Scrum richtet sich, wie alle agilen Methoden, konsequent am Kundenwunsch aus.

Die Vorgehensweise

Im Gegensatz zu vielen klassischen Projektmanagement-Methoden wird bei Scrum iterativ gearbeitet. Die Arbeitspakete werden in User-Stories zerlegt und beschrieben. Diese werden im sog. Sprint Backlog priorisiert und nacheinander in Sprints von 1-4 Wochen abgearbeitet. Nach jedem Sprint wird das Teilprodukt dem Kunden präsentiert sowie Feedback und Änderungswünsche aufgenommen.

Durch diese inkrementelle Arbeitsweise kann im laufenden Prozess immer wieder nachgesteuert werden.

Während des Sprints arbeitet das Team ausschließlich an den priorisierten Aufgaben des Sprint-Backlogs. Kurzfristige zusätzliche Aufgaben werden nicht während des Sprintzeitraums bearbeitet, sondern im darauffolgenden Sprint-Planning in das Produkt-Backlog aufgenommen und priorisiert.

Tägliche kurze Zusammenkünfte (Daily Scrum) werden genutzt, um über Fortschritte und Schwierigkeiten zu berichten und sich zu unterstützen.

Neue Rollen

Scrum Teams bestehen i.d.R. aus unterschiedlichen Rollen. Die einzelnen Rollen stehen in keiner hierarchischen Ordnung zueinander. Niemand ist weisungsbefugt, alles wird verhandelt. Während die Entwickler*innen sich um die Umsetzung der User Stories kümmern, ist der Product Owner für die Produktvision, dem regelmäßigen Kundenkontakt, dem Priorisieren des Backlogs und für das Budget zuständig. Der Scrum Master (Coach) hingegen ist dafür verantwortlich, dass Scrum als Arbeitsform im jeweiligen Team gelingt. Dazu achtet er auf die Einhaltung der Scrum Regeln, steht dem Team als Moderator*in und Vermittler*in zur Verfügung, beseitigt Hindernisse und schafft den Rahmen für ein erfolgreiches Arbeiten.



Wollt ihr mehr über agile Methoden erfahren? Mehr Informationen findet ihr im Extranet!